



UNODC

United Nations Office on Drugs and Crime

Конвенция ООН против коррупции

Планирование антикоррупционных защитных мер при проведении крупных публичных мероприятий

Тема 1: Подверженность организации коррупционным воздействиям: управление рисками

Понятие о подверженности рискам

- Организациям приходится иметь дело с разнообразными рисками.
- Коррупция - один из таких рисков, с которым тесно сопряжены правовые, финансовые, репутационные и иные риски.
- Современные организации осведомлены о своей уязвимости и предпринимают надлежащие меры защиты.

Управление риском

- Нарращивание готовности действовать в условиях непредвиденных чрезвычайных ситуаций и обеспечивать снижение рисков для деятельности организации
- Принцип выявления и снижения рисков лежит в основе каждого компонента антикоррупционной стратегии организации



UNODC

United Nations Office on Drugs and Crime

Результаты обучения

- ✓ Понимание общей сути управления рисками и характера мер по их снижению
- ✓ Способность привести примеры управления коррупционными рисками

Управление риском

Совокупность методов и процессов, используемых в соответствии с действующими правилами и политикой организации для:

- ✓ прогнозирования и оценки финансовых и иных рисков, анализа степени подверженности организации данным рискам
- ✓ выработки и реализации решений, процедур и контрольных механизмов в целях минимизации их воздействия (снижение рисков)
- ✓ для оценки эффективности таких процедур и механизмов



UNODC

United Nations Office on Drugs and Crime

Непрерывный цикл управления рисками





UNODC

United Nations Office on Drugs and Crime

Некоторые термины и определения

- **Выявление рисков:** Определение перечня существующих или предполагаемых рисков, их характеристик, источников, отнесенности во времени, возможных последствий.
- **Снижение риска:** систематические меры, направленные на снижение степени подверженности рискам и/или вероятности наступления рисков событий. Синоним: сокращение рисков.
- **План снижения рисков:** план, разработанный на основании надлежащей оценки и направленный на систематическое снижение степени подверженности риску и/или сокращение вероятности наступления рисков событий (т.е. уязвимости организации соответствующему риску).
- **Проверка добросовестности (синоним: оценка добросовестности):** Разновидность проверочных мероприятий, применяемых с целью определить фактическую степень исполнения стратегий снижения рисков и контрольных процедур, а также их результативность.

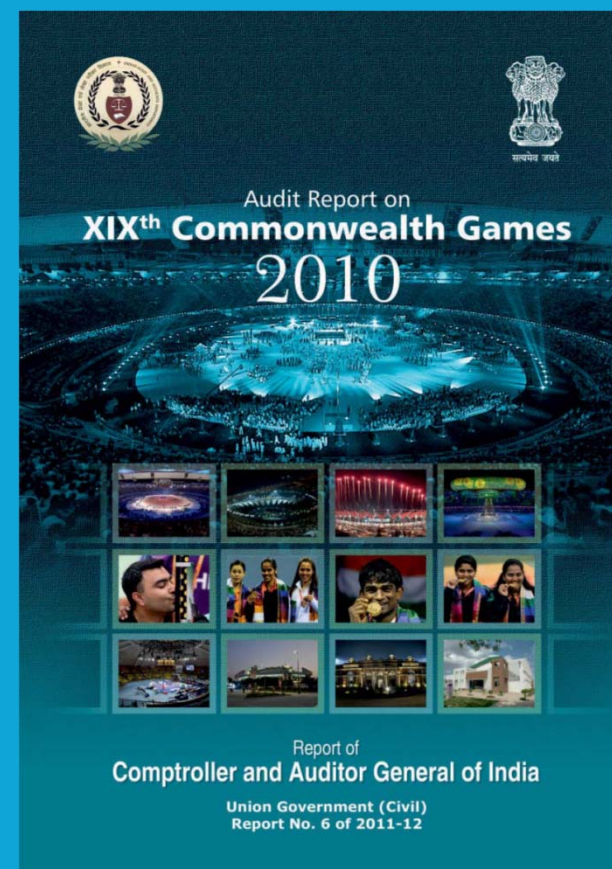


UNODC

United Nations Office on Drugs and Crime

XIX игры Британского содружества в Индии

- Достоянием общественности стали сообщения о нарушениях в области заключения контрактов, задержках в сооружении спортивных арен, олимпийской деревни и других инфраструктурных объектов, а также о поставках некачественного оборудования и о случаях приобретения обычных изделий по сильно завышенным ценам.
- Срыв сроков завершения подготовительных мероприятий и превышение расходов получили негативный общественный резонанс
- Прямые обвинения в адрес конкретных должностных лиц, ведавших вопросами организации игр, а также строительством спортивных и иных инфраструктурных объектов.
- Столь негативный информационный фон существенно омрачил достижения наших спортсменов и положительные впечатления от в целом успешной организации игр."





UNODC

United Nations Office on Drugs and Crime

Работа в малых группах:



Изучите материалы кейса, касающегося организации XIX игр Британского содружества в Индии и обсудите следующие вопросы:

- ✓ Какие сбои имели место в части предотвращения коррупции и мошенничества в связи с подготовкой и проведением Игр?
- ✓ Можно ли было предвидеть и предотвратить какие-либо из этих проблем?
- ✓ Какие уроки можно извлечь из описанного опыта?



Работа с кейсом:

Организация Игр Британского содружества в Индии

Представление результатов обсуждений в малых группах

- С вашей точки зрения, какие ошибки были допущены в описанном примере в части предупреждения коррупции и мошеннических действий?
- Можно ли было их предвидеть и предотвратить?
- Какие уроки можно извлечь из данного опыта?



UNODC

United Nations Office on Drugs and Crime

Основные выводы:

- ✓ Ни одна организация не застрахована от коррупционных рисков.
- ✓ Готовность современной организации действовать в условиях непредвиденных чрезвычайных ситуаций и снижение возникающих рисков предполагают использование стратегически ориентированных подходов.
- ✓ Управление рисками - циклический процесс
- ✓ В основе каждого компонента антикоррупционной стратегии организации положен принцип выявления и снижения рисков.